

פרוטוקול ועדת מכרזים (כ') מס' 20 מישיבתה ביום 27.08.2014

משתתפים ה"ה : יו"ר הועדה איתי פנקס ארד, נתן אלנתן, ניר סביליה, חיים גורן.

חסרים ה"ה : קרנית גולדווסר, שלמה מסלאווי, אהרון מדואל, שלי דביר.

נוכחים ה"ה : עו"ד שני לוי- גצוביץ, ניב יהושע, חנן פרץ, נעמי לוי, גיא סרוסי, אריה גולן, צפריר קסלר, עו"ד שי מרום, גל קיסר, אביטל רוניק, בצלאל טובין.

מזכיר הועדה : אהרן פישר.

מרכזת הועדה : ליטל פחטר.

<u>מס' פניה</u>	<u>מס' החלטה</u>	<u>יחידה</u>	<u>נושא</u>	<u>החלטה</u>
.1	.86	אגף בתי העירייה	שירות אחזקה שנתי למערכות גילוי וכיבוי אש ועשן ומערכות ביטחון	ספק יחיד
.2	.87	אגף דרכים ומאור	מכרז מסגרת מס' 29/2014 לביצוע תחזוקת גשרים ואבני דרך	הכרזה על זוכים וחלוקת עבודה
.3	.88	אגף מחשוב ומ"מ	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	ספק יחיד
.4	.89	אגף מחשוב ומ"מ	אלעד מערכות בע"מ לתוכנות ה-SHAREDOCS	ספק יחיד

החלטה מספר 86

שירות אחזקה שנתי למערכות גילוי וכיבוי אש ועשן ומערכות ביטחון

להלן מזכרו של אלי טרטנר, מנהל אגף בתי העירייה, מיום 10.08.14 :

ועדת התקשרויות עליונה בישיבתה מתאריך 23.7.12 החלטה מס' 1902 אישרה התקשרות למתן שירות אחזקה שנתי למערכות גילוי וכיבוי אש וביטחון בהיקף התקשרות מסגרת על סך 98000 ₪ עם הספק "השמירה טכנולוגיות מיגון (G4S) (1971)" עד לתאריך 19.6.13.

הועדה בישיבתה מתאריך 22.12.13 אישרה את הגדלת סכום ההתקשרות עם חב' השמירה כך שההתקשרות הינה בסך של 113002 לא כולל מע"מ להמשך ביצוע עבודות אחזקה, התקנה והזזה של לחצני המצוקה.

הועדה בישיבתה מתאריך 5.6.13 החלטה מס' 108 אישרה התקשרות עם החברה דנן עד לתאריך 19.6.14.

על מנת להמשיך את רצף שירותי האחזקה למע' הבקרה הממוחשבת ולאור העובדה שהחברה היא המשווקת הבלעדית, נבקש את החלטת הועדה להכריז על הספק G4S כ"ספק יחיד" היות וכאמור החברה הינה המשווקת הבלעדית של המערכות הנ"ל הכוללות מע' גילוי וכיבוי אש ומע' ביטחון. הכנסתה של חברה חדשה תחייב החלפת כל הגלאים בבניין והחלפת הרכזת הראשית, מה שיוביל להוצאות גבוהות.

סך ההתקשרות הנדרשת עומדת על סך 152,525 ₪ בתוספת מע"מ.

דיון

אהרן פישר : במסגרת פרויקט השיפוץ של הבניין חברת עזרה וביצרון שכרה את שירותיה של חברת G4S, חברת השמירה בזמנו, כדי להתקין את מערכת הביטחון, גלאי עשן וכל הדברים האלה. המערכות של חברת G4S הן מערכות ייחודיות שאין ספקים אחרים בארץ שיכולים לתחזק או להחליף חלקים של הגלאים הללו. בעבר מחיר התחזוקה השנתי לא הגיע להיקף שמחייב מכרז פומבי ואישרו את ההתקשרות. השנה לראשונה זה חוצה את הרף שמחייב מכרז, מעל 142,600 שקלים. המחיר עלה?

אהרן פישר : לא, מתווספים כל הזמן עוד רכיבים. ולכן הם באים לוועדת המכרזים בבקשה לאשר, להכריז על ספק יחיד, כאשר גם במקרה הזה אומר האגף כי ייבחנו, היות וההיקף כל הזמן הולך ועולה, אנחנו רוצים לבחון אפשרות לקחת ספקים אחרים, זאת אומרת לבדוק אפשרות לחוזה ארוך טווח ל-5 שנים נניח, ספק אחר יוכל להיכנס בעלות של 100-150 אלפי ש"ח בשנה, ויהיה לו שווה מדי פעם להחליף גלאים על חשבונו לצידו אחר בהנחה שהוא לא יוכל להחליף את אותו גלאי. אבל בתנאי שזה יהיה הסכם ארוך טווח. בינתיים אנחנו חייבים להמשיך את האחזקה ואנחנו נבחן את האפשרות לעשות הסכם ארוך טווח במכרז פומבי, כך שיהיה כדאי לספק אחר להיכנס, וגם אם הוא יצטרך מדי פעם להחליף גלאים על חשבונו לסוג ציוד אחר שהוא יוכל לתחזק, הוא יעשה את זה. שוב אני אומר, זהו אילוץ, התקבל מחברת עזרה וביצרון ששיפצה את הבניין,

בצלאל טובין : אנחנו באים ומבקשים לשנה מסיבה מאוד פשוטה - אני רוצה ללכת ולבחון כמה יעלה לי להחליף את המערכת, את כולה. שזה אומר גלאים ורכזת ראשית, כשאני בהצעת המחיר אבקש גם 5

שנות שירות.. אם אני אגיע למצב שסתם לדוגמא יעלה לי, כל הסיפור הזה חצי מיליון שקל, אז אולי שווה לי להחליף את כל המערכת. אבל אם אני אראה שהחלפה והתחזוקה עולה לי יותר מזה, אז אני שנה הבאה אבוא ואני אבקש את ה - 5 שנים מחברת G4S.

איתי פנקס-ארד: אבל את כל הבדיקה הגדולה הזאת אתה לא יכול לעשות ב, 3, 4 חודשים, חצי שנה? בצלאל טובין: אם אני רוצה לעשות משהו באמת רציני, לקחת יועץ והוא מכין את כל המפרט מחדש.

איתי פנקס-ארד: למה להכין את המפרט מחדש? אם עושים מכרז חדש, עו"ד שני לוי גצוביץ: אתה אמרת הצעות מחיר. הצעות מחיר זה עד 142,600 ש"ח. מעל הסכום הזה זה כבר מכרז. זה אומר חוזה, זה אומר ערבות, זה אומר שהעירייה כבר צריכה להיות סגורה מבחינתה על כל המפרט הטכני,

איתי פנקס-ארד: זה לא מה שביקשתי. כמו שהוא אומר עוד שנה, בעצם עוד שנה אתה אמור להיות אחרי מכרז חדש.

עו"ד שני לוי גצוביץ: בצלאל, אנחנו לא בתקופת הבדק עדיין?

איתי פנקס-ארד: אין אחריות על המכשירים?

בצלאל טובין: לא בדק, נותנים לך אחריות לשנה. עכשיו למה המחיר כל הזמן עלה? כי התקדמנו מקומה לקומה, הוספנו גלאים, הוספנו מערכת מצוקה, מערכת ביטחון בכניסה. זה הכול חבילה אחת. יש חלק מהציוד שאין ספקים אחרים בשוק שיכולים להרכיב, לעומת דברים דומים שקיימים בשוק שיכולים כמה ספקים לטפל בזה.

יהושע ניב: רגע, תגיד לי איפה אני טועה. אני בעצם קונה את האחזקה. אחזקה ותוספות שנדרשות במשך השנים, תוספות של ציוד נלווה שיידרש בעירייה. שיפוץ של קומות. אם תעשה בדיקה כלכלית אין ספק שאם אתה צריך להחליף את כל המערכות זה לא יקרה. אם נניח שאנחנו משתמשים באותו ציוד שרכשנו לאחרונה, הציוד נשאר. עכשיו מה נשאר למעט האחזקה לטווח ארוך.

איתי פנקס-ארד: פה אתה טועה, זה מכשור מאוד זול.

בצלאל טובין: רגע, תנו להסביר משהו. חלק נכבד מהעלות זה העבודה עצמה. ראשית, אין חברה גנרית. אין חברה שיכולה לבוא לשים וכל שנה חברה אחרת יכולה לבוא, להתמודד על האחזקה ולטפל. אבל אם אני בא לחברה ואומר, בואי תכניסי לי את הכול, את החיווט היא לא צריכה להחליף. היא צריכה להחליף את הגלאי שעומד בתקרה פה במסדרון, להחליף אותו ואת הרכות.

נתן אלנתן: יש לי פה משהו לומר באופן עקרוני. זו פעם שנייה שיש לנו את הסיפור הזה עם עזרה וביצרון שעשו פה עבודה חלמאית. להבא צריך להיות מצב שאם יש משהו שיש לו אחר כך אחזקה ודברים כאלה, לא עושים, בלי מעורבות של גורמי עירייה.

אהרן פישר: זה חלק מהבעיה, יש עבודה שעוברת לעזרה וביצרון, אני למשל כמחלקת מכרזים לא נמצא במכרז עצמו בשביל להגיד שצריך לעגן במכרז המקורי לביצוע העבודה את האחזקה ל-10 שנים.

יהושע ניב: אנחנו ניקח לתשומת ליבנו שאתה בא ומעביר פרויקט לעזרה וביצרון, היום התהליך הוא די פשוט, מדברים על הכסף ועל התמורה שעזרה וביצרון גוזרת מזה. אין ספק שכל הצד התפעולי לאחר חזרת הפרויקט לעירייה, לא מטופל.

בצלאל טובין: זה לא החזרה, זה בשלב הראשוני.

יהושע ניב: אנחנו צריכים להיות יותר מעורבים בהגדרת הפרויקט.

בצלאל טובין: אגב, זה לא רק בזה. זה דברים טריוויאליים, חדר UPS, אני מחויב לאותו קבלן.

יהושע ניב: אנחנו כעירייה שמעבירים צריכים לדרוש את זה.

בצלאל טובין: כן, שייטנו עם אחזקה ל-5 או 10 שנים,

נעמי לוי :

היחידה העירונית מעבירה, היא צריכה להיות זאת שאחראית על זה,

איתי פנקס-ארד : ברור שמה שצריך לקרות במצב הנורמלי הוא שהיחידה עומדת על זה שהיא מעורבת במכרז רק לא היא עושה אותו. היא אמורה להיות זאת שדואגת שזה יהיה כמו שצריך. זה לפעמים מתפספס. זה לא דבר שקורה המון, אבל זה קורה מדי פעם שהיחידה מפספסת. אז אני חושב שאנחנו יכולים להוסיף עוד שליקעס על הערכאה הרגילה שאמורה לטפל בזה, ולהוציא מכתב למנהלי החברות העירוניות, שמסב את תשומת ליבם שבמקרים של התקשרויות, בכלל אבל במיוחד כאלה שעשויות לעבור לידי העירייה בסופו של דבר בשוטף, אנחנו מבקשים לשים לב ולכלול אחזקה. כי אחרת אנחנו מקבלים ברזלים שאנחנו לא יכולים להחליף וחברת תחזוקה שאנחנו לא יכולים בלעדיה ועם מחיר גבוה, בתור יו"ר הוועדה, אני מבקש להוציא מכתב מנחה למנהלי החברות העירוניות לפיו יש להתייחס למרכיב האחזקה בהתקשרויות השונות ובפרט באלו שמועברות בתום הביצוע לאחריות העירייה.

בצ'אל טובין : אני אשמח לקבל מערכת עם 10 שנות אחריות, וזו הזדמנות מצוינת להפעיל את זה במגדל בבוגרשוב, אבל אני מבטיח לכם שאני אקבל אותו עם מערכות מיזוג אוויר, עם שנה אחריות, וכשזה ייגמר אני אחרי שנה אבוא אליכם,

איתי פנקס-ארד : אני מבקש שיבואו לפה המנהלים העירוניים של הפרויקטים בוגרשוב וסומייל על מנת לדבר על נושא האחזקה של כל התחומים, על מנת שלא יהיו לנו בבניין הבא בעיות בתחזוקה בתחומים שונים,

החלטה

1. מכרזים על הספק "השמירה טכנולוגיות מיגון (G4S) (1971)" ספק יחיד למתן שירות אחזקה למערכות גילוי וכיבוי אש וביטחון לתקופה של שנה.
2. מנחים את האגף לחזור ולעדכן את הוועדה בעוד חצי שנה בהתקדמות תהליך בחינת חלופות.

פרוטוקול ועדת מכרזים (כ') מס' 20 מיישבתה ביום 27.08.2014

החלטה מספר 87

מכרז מסגרת מס' 29/2014

לביצוע תחזוקת גשרים ואבני דרך

להלן מזכרו של צפרייר קסלר, מנהל אגף דרכים ומאור, מיום 10.08.14 :

1. המכרז פורסם ביום 02.07.2014 ונרכש על ידי 4 קבלנים.
2. המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 22.07.2014 ועקב עתירה מינהלית שהתקבלה בעירייה, נדחה מועד האחרון להגשת ההצעות למכרז שבנדון לתאריך 24.07.2014.
3. בפרק ג', "קריטריונים לבחינת ההצעות", המליץ האגף להעסיק עד 2 משתתפים במכרז.
4. ביום 31.07.2014 נפתחה תיבת המכרזים על ידי חברת המועצה, גבי קרנית גולדווסר- והתקבלו 3 הצעות.
5. תוצאות בדיקת תנאי הסף לאחר הליך של בדיקת מסמכים מוצגות בטבלה שלהלן :

מס'	שם המשתתף במכרז	3.1 רישום אצל רשם הקבלנים לפי שני הקודים המפורטים להלן גם יחד : קוד ענף 300, קבוצה ג', סוג 3 לפחות וגם קוד ענף 100, קבוצה ג', סוג 1 לפחות	3.2 רשאים להשתתף במכרז רק משתתפים בעלי ניסיון מוכח של שנתיים מתוך השנים 2011, 2012, 2013 בביצוע עבודות תחזוקה ו/או הקמת גשרים בהיקף של לפחות 1,000,000 ש"ח, בכל שנה קלנדרית	3.3 רשאים להשתתף במכרז רק משתתפים אשר יוכלו להוכיח כי ביצעו במהלך השנים 2011, 2012, 2013 לפחות עבודה אחת שכללה טיפול בתפר של גשר
		יש לצרף אישורי רישום אצל רשם הקבלנים	מכתבי המלצות ו/או חוזים ו/או אישורים ו/א מסמכים אחרים המעידים על ניסיונו של המשתתף במכרז כמפורט בסעיף 3.2 לעיל (ראה דוגמא בנספח 8 המצורף למכרז)	המשתתף במכרז יצרף עותק מחשבון סופי מאושר על ידי מזמין העבודות, המפרט כי המשתתף ביצע עבודות טיפול בתפר של גשר כמפורט בסעיף 3.3
1.	אמיר אלעד בע"מ 512048497	V	V	V
2.	לינום בע"מ 511792723	V	V	V
3.	רמט בע"מ 510012958	V	V	V

מס'	נספח 1 - הצהרת המשתתף במכרז	נספח 5 - אישור קיום ביטוח	נספח 6 - הצהרת המשתתף על מעמדו המשפטי	מע"מ	מס ניכוי	ספרים ניהול	תעודת האגד	אישור רשם החברות	הבהרה למכרז 14.07.14 22.07.14
1.	V	V	V	V	V	V	V	V	V
2.	V	V	V	V	V	V	V	V	V
3.	V	V	V	V	V	V	V	V	V

6. ועדת המכרזים מתבקשת לאשר כי כל המשתתפים עומדים בתנאי הסף של המכרז.

7. להלן הצעת המחיר של המשתתף במכרז :

מס' ההצעה בפתיחה	שם המשתתף במכרז	סה"כ מחיר בפתיחה	אומדן העירייה
1.	אמיר אלעד בע"מ 512048497	-32%	-10%
2.	לינום בע"מ 511792723	-36.36%	
3.	רמט בע"מ 510012958	-33%	

8. האגף ממליץ להכריז על המשתתפים במכרז הבאים כזוכים במכרז, על פי טבלה שלהלן ובהתאם לעקרונות לקביעת זוכים שפורטו בסעיף 6 בפרק ג' למסמכי המכרז :

מס' ההצעה בפתיחה	שם המשתתף במכרז	סה"כ מחיר בפתיחה	חלוקת העבודות (%)
1.	לינום בע"מ 511792723	-36.36%	61%
2.	רמט בע"מ 510012958	-33%	39%

9. סעיפי תקציב : מסגרת

10. אומדן עלות שנתי : כ – 7,000,000 ש"ח כולל מע"מ, התייקרויות ו - ב.נ.מ.

11. לאישורכם.

דיון

אהרן פישר :

מכרז מסגרת 29/2014, ביצוע תחזוקת גשרים ואבני דרך. המכרז פורסם ב 02.07.2014. מועד אחרון להגשת הצעות הוא 22.07.14, שנדחה, עקב עתירה מנהלית ל 24.07.14. ב - 31.07 נפתחה תיבת המכרזים, התקבלו 3 הצעות, כאשר בסעיף מספר 5 בטבלאות מפורטות תוצאות עמידת המשתתפים בתנאי הסף. ועדת המכרזים מתבקשת לאשר שכל המשתתפים עומדים בתנאי הסף של המכרז. הצעות ומחירים מפורטים בטבלה בסעיף מספר 7 לפניה. 3 הצעות שנעות בין מינוס 32% למינוס 36%, כאשר אומדן העירייה עמד על מינוס 10%. אני רק אחדד ואומר שמהמכרז הקודם לעומת המכרז הנוכחי, נעשתה עבודה מקיפה. כתב הכמויות נבדק, נבדקו מחירים מול רכבת ישראל, מול מע"צ, נעשתה עבודה מקיפה ויסודית. והמציעים, חלקם אלה אותם מציעים מהפעם הקודמת. המחירים גם כן די דומים סך הכול,

- נתן אלנתן : ההנחה היא ממה?
- אהרן פישר : ההנחה היא מכתב הכמויות. מרשימת המחירים.
- נתן אלנתן : המחירים שהופיעו שם, כי אני רואה שהמחירים זה לא האומדן. האומדן של העירייה הוא 10% פחות מהמחירים בכתב הכמויות,
- אהרן פישר : נכון,
- צפריר קסלר : לקחנו את המחירים של החוזה הקודם והשוונו, כמו שאמרנו, לרכבת ולמע"צ. זה המחירים שיש. כי זה תחום ייחודי.
- איתי פנקס-ארד : הפערים מאוד גדולים,
- נתן אלנתן : זה בסדר,
- איתי פנקס-ארד : למה זה בסדר? זה מכרז שהיה כדוגמתו, זהה, רק לפני כמה זמן.
- צפריר קסלר : זה 3 שנים.
- איתי פנקס-ארד : אז ב,3 שנים המחירים יורדים ב-30%?
- צפריר קסלר : השוק משתנה. קודם כל, יש כמה דברים, אתה לא תמיד יכול להיכנס לראש של קבלן. אתה אף פעם לא יודע אם הוא בא כי עכשיו אין לו מכרזים או יש לו סיפור אחר,
- יהושע ניב : מה היה אחוז ההנחה במכרז הקודם, דומה?
- צפריר קסלר : דומה, כן.
- יהושע ניב : 30 ומשהו אחוז?
- צפריר קסלר : כן. אתה צריך לקחת בחשבון עליות מדד, אתה צריך לקחת בחשבון את המצב בשוק, כמה עבודה יש להם, עלית בהיקפים, ירדת בהיקפים. יש המון דברים שמשחקים פה,
- איתי פנקס-ארד : אבל למה תמיד מפספסים למטה? למה לא ברוב המקרים אנחנו מפספסים למעלה או באמצע?
- נתן אלנתן : ה-0 הפעם זה ה-0 של פעם קודמת או ה-0 הפעם זה ההנחה של הפעם הקודמת?
- צפריר קסלר : לא, ה-0 הפעם זה ה-0 של פעם קודמת אבל מעודכן .
- איתי פנקס-ארד : כבר אז קיבלת 30 ומשהו אחוז הנחה.
- צפריר קסלר : גם אז קיבלתי 30 ומשהו אחוז הנחה אבל אז היה קבלן שהיה לו אינטרס להיכנס למע"צ ובגלל זה הוא הלך נמוך.
- נתן אלנתן : לא ציפיתם להנחות כאלה?
- צפריר קסלר : לא, לא ציפינו להנחות כאלה. אני אומר שוב, אתה לא תמיד יודע מה ההיקפים. יש מעט מאוד קבלנים. אם תראו, נדמה לי רכשו 5, ניגשו 3, זה לא תחום שמשופע בקבלנים. אתה לא תמיד יודע מה היקפי העבודה שיש להם ביד ועל מה הוא מסתכל. אתה יכול לבדוק מה קורה ברכבת. הרפרנס שלנו זה רכבת, נתיבי איילון ומע"צ.
- נתן אלנתן : מה המחירים שלהם?
- צפריר קסלר : המחירים שלהם יותר טובים משלנו,
- נתן אלנתן : יותר זולים?
- צפריר קסלר : יותר זולים משלנו, אבל הם עובדים בהיקפים הרבה יותר גדולים מאיתנו.
- נתן אלנתן : אז למה לא לקחת את המחיר שלהם כבסיס?
- אריה גולן : התנאים שעובדים אצלנו שונים מהתנאים במקומות אחרים,
- נתן אלנתן : לא, לא, יש לזה משמעות. כי ברגע שאתה שם מחיר מאוד גבוה, אז הרבה פעמים, במקרה הזה אולי לא אבל הרבה פעמים אנשים מתכווננים ל... אז הוא אומר, שמע, אני עובד בדרך כלל על 30% רווח, אבל במקרה הזה אני אעבוד על 20% רווח כי חשוב לי להיכנס.

פרוטוקול ועדת מכרזים (כ') מס' 20 משיבתה ביום 27.08.2014

- ליטל פחטר : נעשתה כאן עבודה עם יועץ חיצוני שליווה את העשייה של המכרז הזה כולל בחינה של המחירים בכתב הכמויות,
- איתי פנקס-ארד : מי זה, הוא נמצא פה?
- צפריר קסלר : לא, הוא לא נמצא פה.
- איתי פנקס-ארד : מי זה?
- צפריר קסלר : אבירם ינאי.
- צפריר קסלר : אתה לא תקבל הסברים אחרים. אין לך קרקע להשוות. זה לא עיריית נתניה או עיריית חדרה. אתה משווה את עצמך למע"צ. למע"צ יש 1000 מבני דרך, לי יש 100 מבני דרך בעיר. זה סדרי גודל שונים לגמרי.
- נתן אלנתן : בכמה?
- צפריר קסלר : קשה מאוד להגיד כי זה מינונים.
- נעמי לוי : יש סעיפים שמאוד דומים לנתיבי איילון וכו', יש הרבה רכיבים שדומים, נבדקו מחירים, הם נראו מאוד סבירים,
- נתן אלנתן : מה ההיקף של כל העבודה?
- צפריר קסלר : תראה, אני עושה שנתי בסביבות, בין 7,10 מיליון שקל בשנה.
- אהרן פישר : יש פה מנגנון תיחור, נכון?
- נעמי לוי : מעל 1.5 מיליון,
- צפריר קסלר : העבודות כוללות פה גם עבודות חירום שיכולות להיות 15,000 שקל של הקפצה
- נתן אלנתן : בדרך כלל?
- צפריר קסלר : בין 500,700 אלפי ש"ח, וזה פלוס מינוס יכול להיות. יכול לעבור גם את המיליון, קשה גם להשוות למע"צ ולרכבת, כי אתה עובד בתוך העיר. תנאי העבודה בתוך העיר הם הרבה יותר נוקשים. במע"צ יש הסדרי תנועה גנריים, אתה שם הסדרי תנועה גנריים, עובד ויורד מהכביש. פה צריך לתאם, להודיע לתושבים, תיאום הנדסי,
- איתי פנקס-ארד : תשמעו, תשמעו, זה פחות קונקרטי אליכם. ניב, אי אפשר, אנחנו חוזרים, כל פעם זה קורה, זה קורה כמעט בכל ישיבה. יש כמה מחלות ילדות לתחום כל כך ותיק של עשרות שנים שהם פשוט דברים שחוזרים על עצמם. צריך לראות איך אנחנו מתמודדים איתם. כמו שאנחנו מנסים עכשיו להתמודד עם הסיפור של ספק יחיד,
- אהרן פישר : יש עבודה שאנחנו עושים כרגע על מתודולוגיה לבניית אומדן בעירייה. אנחנו כן רוצים לשנות את זה קצת ויכול להיות שזה כן ייתן פתרון כלשהו אבל זה לא הכול.
- איתי פנקס-ארד : אנחנו מקבלים פה פעם אחרי פעם מכרזים, 90% מהמכרזים שאנחנו מקבלים הם בפערים אדירים מהאומדן. זה מעיד או על זה שהאומדן הוא לא אומדן, כי אם אתה לוקח בחשבון שתקבל מינוס 30 אבל האומדן שלך הוא מינוס 10 אז זה לא אומדן. זה מן משהו שממנו אמורים לרדת. כמו משהב"ט, הוא דורש הנחה. הוא יודע מראש, הוא נותן איזושהו מחיר, זה לא אומדן, זה מחיר. זה המחיר שהוא כביכול מוכן לחיות איתו והוא מבקש ממך הנחה על זה. לפעמים החברות שמתמודדות יכולות גם להוסיף את זה. ההנחה היא בעצם שלילית, כלומר תוספת,
- צפריר קסלר : אבל זה אותו המצב פה. בדיוק אותו מצב.
- איתי פנקס-ארד : לא, זה לא אותו מצב.
- צפריר קסלר : אתה נותן מחירים,
- איתי פנקס-ארד : זה לא אומדן. זה לזרוק מחיר שתיתנו לי עליו הנחה,

פרוטוקול ועדת מכרזים (כ') מס' 20 מישיבתה ביום 27.08.2014

צפריר קסלר : אני לא זורק מחיר. אני נותן מחיר, אני לא זורק אותם ,
איתי פנקס-ארד : אני מדבר אליך אבל בעצם ,
צפריר קסלר : בסדר, אני מבין. אני רק אומר ,
איתי פנקס-ארד : כי זה פשוט חוזר על עצמו ,
צפריר קסלר : אתה בסוף לא יכול להיכנס לראש של קבלן, אתה לא יודע מה משחק ,
איתי פנקס-ארד : אז זה לא טוב, זה לא פוגע.
נעמי לוי : אם יש שיקולים לספקים שרוצים להיכנס ,
איתי פנקס-ארד : אבל לא יכול להיות שב, 90% מהמכרזים יש שיקולים לספקים. אז בוא נכניס את השיקול הזה ,
יהושע ניב : אני חושב שנטיית הלב באופן כללי לפחות בהערכת האומדן פחות לקחת סיכון. להיות שמרניים
איתי פנקס-ארד : אני בעד שמרנות ,
נתן אלנתן : כאיש הכספים, האם יכול להיות שהסיבה היא בתקציב?
נעמי לוי : לא, אין קשר בין הדברים.
נתן אלנתן : יש לי שאלה בנושא חלוקת העבודה איך אתה מצליח לעמוד במספרים כאלה, כשמדובר על 61%
ו, 39%, בעבודות קטנות זה בסדר, אבל כשמדובר על עבודות גדולות, יש שם היקפים של 700,000
בערך, יש בעיה במספרים כאלה.
אהרן פישר : יש מערכת אחזקה שבעזרתה בודקים במצטבר את חלוקת העבודה בין הקבלנים, זה לא חייב
להיות בכל חודש נתון אלא זה מצטבר. הם צריכים להיות סביב האחוזים האלה.
איתי פנקס-ארד : נתן גם הביא אותי לנושא הבא שרציתי לשאול לגביו. למה אנחנו בוחרים שני קבלנים בהפרש
של 2.5%, ואת הקבלן הבא בתור בהפרש של 1% בלבד, אנחנו לא לוקחים?
אריה גולן : היה פסק דין שדרש שיפורסם מספר הקבלנים שאנחנו רוצים לגייס. ובגלל זה לאורך שנים כבר
אנחנו קובעים, זה מספר הקבלנים המקסימלי, במקרה הזה עד 2 זוכים.
איתי פנקס-ארד : אז למה אנחנו בוחרים 2?
צפריר קסלר : אני עושה 2 עבודות, 3 עבודות בו זמנית. זה מספיק לשני קבלנים להתמודד. לא צריך 4 קבלנים.
גם אם זה יתחלק ל-4 קבלנים לא תהיה מספיק תחרות,
נעמי לוי : הסכום מעליו יבוצע תיחור הינו מיליון וחצי ובשנתיים האחרונות קיבלו 2 פקודות עבודה בעלות
של מיליון וחצי.

החלטה

1. מכרזים על המציעים אמיר אלעד בע"מ, לינום בע"מ ורמט בע"מ עומדים בתנאי הסף של מכרז מסגרת
29/2014 לביצוע תחזוקת גשרים ואבני דרך.
2. מכרזים על המשתתפים במכרז לינום בע"מ ורמט בע"מ כזוכים במכרז במחירי הצעתם. חלוקת העבודה
תהא עפ"י הקבוע במסמכי המכרז וכדלקמן :

מס' ההצעה בפתיחה	שם המשתתף במכרז	סה"כ מחיר בפתיחה	חלוקת העבודות (%)
1.	לינום בע"מ 511792723	-36.36%	61%
2.	רמט בע"מ 510012958	-33%	39%

החלטה מספר 88

מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ

להלן מזכרה של ליאורה שכטר, מנהלת אגף מיחשוב ומ"מ, מיום 27.08.14 :

1. חברת מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ היא היחידה בארץ אשר מסוגלת לתת שרות אחזקה למערכת המצוקה וזאת בשל הסיבות הבאות :
 - 1.1 חברת מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ הקימה את מערכת המצוקה בעיר לפני כ- 15 שנים ומתחזקת אותה ברציפות, המערכת פרוסה בכל מתקני העירייה הפזורים בעיר מחוץ לבניינים הראשיים (כ - 1000 יחידות קצה).
 - 1.2 החברה הקצתה תדר אלחוטי ייחודי ובלעדי לעירייה לצורך ההתקשרויות – חברה זו הינה היחידה אשר בבעלותה תדר ייחודי זה, המתאים לצורכי מערכת המצוקה.
2. וועדת מכרזים 78 הכריזה בשיבתה מיום 7.12.2011 (החלטה 432) על החברה כספק יחיד לשלוש שנים (2012-2014).
3. הוועדה מתבקשת להכריז על חברת מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ כספק יחיד לתקופת התקשרות של שנתיים (2015-2016).
4. ההתקשרות תאושר ע"י וועדת התקשרות עליונה .

דיון

אהרן פישר : בקשה של אגף מחשוב להכריז על מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ כספק יחיד. אני רק אקדים ואומר, לפני שאנחנו נכנסים לעצם הדיון, שאנחנו מכינים מסמך עקרונות שיוצג בפני הוועדה, אגף חשבות והשרות המשפטי בשיתוף אגף מחשוב מכינים מסמך עקרונות שבו יהיו מפורטים פרמטרים לפיהם אגף מחשוב ימליץ על ספקים יחידים, המטרה שיהיה מסמך מדיניות מסודר בוועדה, בעקבות כל הדיונים שהיו לנו בעבר. לגבי מוטורולה סולושנס - מדובר על לחצני המצוקה שכבר נמצאים בשימוש העיריה הרבה שנים, שמשמשים בתדר ייחודי שמוטורולה רכשה את התדר הזה ויש לה רישוי ולכן כרגע אם אנחנו רוצים להמשיך עם אותם לחצני מצוקה, וזה המצב כרגע, חייבים להמשיך לעבוד עם חברת מוטורולה סולושנס. זה לא אומר שלא ניתן לבחון פתרונות נוספים ואחרים בעתיד,

גל קיסר : בתור אגף התקציבים באופן עקרוני אנחנו לא אוהבים את הנושא של ספק יחיד. תמיד אנחנו מנסים שלא יהיה ספק יחיד. עם זאת, לפני כ- 3 שנים אני השתתפתי בתהליך של בחינה של חלופות ספק יחיד, מוטורולה, הבחינה הזו התבססה גם על הידע המצומצם שיש לי ולנו ולכל מי שהיה איתי בתהליך לגבי טכנולוגיות חלופיות. המושג הוא תדר בלעדי. למוטורולה יש רישיון לתדר בלעדי. זה תדר רדיו, תדר פשוט, RF, שיש למוטורולה אותו בעיקר מכוח זה שהיא עובדת עם הצבא. לחברה אחרת אין אותו. כלומר לחברה אזרחית כיום אין תדר בלעדי. אף חברה לא מקבלת רישיון כזה. הדרישה הזו עלתה ממחלקת ביטחון שהיא הגורם המקצועי לכל תחום הביטחון ובין היתר בתחום מערכת לחצני המצוקה. בשל הגדרות של דרישות וצרכים ביטחוניים הפתרון של תדר בלעדי עלה כצורך. ומאחר ולא היה עוד ספק כמו מוטורולה, הוא נולד להיות ספק יחיד.

איתי פנקס-ארד : זה מערכת ביטחון או מחלקת ביטחון?

גל קיסר : מחלקת ביטחון.

איתי פנקס-ארד : למה?

גל קיסר : מחלקת ביטחון מגדירה את הצרכים שלה. מחלקת ביטחון אמונה על הגדרת תפיסת ביטחון עירונית. תפיסת הביטחון העירונית הזאת כוללת מאבטחים, כוללת כל מה שחנן מתעסק איתו. עו"ד שני לוי גצוביץ : כל גני הילדים, בתי הספר,

גל קיסר : תדר בלעדי הוא תדר שלא ניתן בעצם לעלות עליו בשיטות נקרא לזה קונבנציונליות כמו שאפשר לעלות על תדר רדיו אחר, כמו שיש תחנות פירטיות שעולות על תדרי רדיו, ובמידה ומישהו עולה על התדר הזה או פורץ אותו, למרות שיש לו חסימות מסוימת להבנתי, אני לא איש טכנולוגיה, יש לזה השלכות ביטחוניות. זאת אומרת תדר בלעדי זה תדר שהוא, חוץ ממי שקיבל את הרישיון אף אחד לא יכול להשתמש בו. מה זה אומר, זה אומר שגם במצב ביטחון שיש איזשהו מקרה חירום, לא עולים עליו. לעומת זאת יש את כל השיטה הסלולרית. ויש עוד חלופות. לפני 3 שנים התחלנו תהליך של בדיקה. הבדיקה הזאת העלתה כי יש חלופות, הבאנו את החלופות האלה בפני מחלקת ביטחון דאז. הם אמרו שזה לא מתאים להם מבחינת הדרישות, ולכן נאלצנו להישאר עם מוטורולה,

איתי פנקס-ארד : כמה עולה לעירייה ההפרש?

גל קיסר : ההפרש יכול להגיע לסדר גודל של מאות אלפים בודדים בשנה.

איתי פנקס-ארד : לטובת מה?

גל קיסר : לטובת החלופה.

איתי פנקס-ארד : כלומר החלופה יותר זולה.

עו"ד שני לוי גצוביץ : השוטף יותר זול. ליצור חלופה חדשה, צריך קודם תשתיות,

גל קיסר : מחלקת ביטחון נפתחה שוב לבחינת חלופות. אנחנו מאוד מעודדים את זה ואנחנו רוצים עכשיו לבדוק שוב הטמעה של מערכת שהיא לא תדר בלעדי. אנחנו חושבים שיש פוטנציאל של חיסכון של מאות אלפים בשנה כמו שאמרתי. לצורך הבחינה הזאת, ההחלטה עלתה רק עכשיו לאחרונה, לצורך הבחינה הזאת אנחנו צריכים עוד קצת אוויר כדי לבצע את הבחינה,

אביטל רוניק : צירפנו את המסמך שגל הוציא שאומר מה שאנחנו מתכוונים לעשות.

גל קיסר : אני יכול להעריך שזה יהיה אפילו פחות משנתיים, ואנחנו בעד, אני חושב שהמערכת הזו עם כל הכבוד,

איתי פנקס-ארד : אפשר שנה פלוס שנה?

אביטל רוניק : אנחנו מבקשים להגדיר ספק יחיד לשנתיים,

איתי פנקס-ארד : עד שנתיים.

נעמי לוי : התהליך הוא ארוך כי קודם כל צריך להגדיר ולראות, להגדיר את החלופות ואז לבנות את המכרז,

איתי פנקס-ארד : אבל מה הרעיון? החוזה עם מוטורולה הוא לא לשנתיים.

חנן פרץ : כמחלקת ביטחון אנחנו כבר באותו לחצן נבדוק אלמנטים נוספים. היום הלחצן הזה דרך אגב, הוא לא מדבר. לוחצים, יש שם מנגנון קצת ישן, היום הלחצן הזה,

איתי פנקס-ארד : שנתיים עבודה כדי להבין מה קורה בשוק, אולי לא נאשר עוד שנה אז כדאי לקדם את המכרז, למה שנתיים להכין מכרז?

חנן פרץ : תראה, איתי, השוק הזה הוא מטורף, היועץ יביא לנו כל כך הרבה אפשרויות, זה ייקח זמן. אני לא יודע להגיד לך אם זה ייקח שנתיים אבל מה שבטוח, זה ייקח מעל שנה.

גל קיסר : אפשר במסגרת הוועדה היום לאשר את העיקרון. הרי מה זה שנה פלוס שנה? שנה פלוס שנה זה

פרוטוקול ועדת מכרזים (כ') מס' 20 מישיבתה ביום 27.08.2014

לא אומר שאחרי שנה פותחים מחדש את כל הקלפים. מה שעושים זה אחרי שנה, בודקים סטטוס. האם התהליך התחיל, איפה אנחנו עומדים מבחינת התהליך, ואז מאשרים את השנה הנוספת.

חנן פרץ: איתי, מכיוון שאני קצת מכיר את העניין הזה, אני מבקש שנתיים, אני מעריך שזה ייגמר לפני שנתיים.

עו"ד שני לוי גצוביץ: בכל מקרה יישלח עדכון לחברי הוועדה בתוך שנה.

איתי פנקס-ארד: אז אני אציע משהו כזה. אני מציע שבועדאי שבעוד שנה נרצה עדכון. אני רוצה שבעוד שנתיים כבר יהיה קבלן חדש, או מכרז או החלטה שלא יוצאים למכרז, החלטה מנומקת, אבל תוך שנתיים שיהיה מישהו חדש שעובד או אותו אחד אחרי שהחלטתם שזה מה שנכון, שנתיים זה במקרה שיידרש פיילוט. 18 חודש מקסימום במקרה שאין פיילוט.

החלטה

1. מאשרים להכריז על מוטורולה סלושנס בע"מ ספק יחיד למתן שירותי אחזקה למערכת המצוקה לתקופה של שנה וחצי עד ליום 30.6.2016 במהלכה ייבחן האגף חלופות נוספות לרבות יציאה למכרז והכרזה על מפעיל. במידה ויבוצע פיילוט תוארך ההכרזה בדבר ספק יחיד בחצי שנה עד ליום 31.12.2016.

אלעד מערכות בע"מ לתוכנות ה-SHAREDOCS

להלן מזכרה של ליאורה שכטר, מנהלת אגף מיחשוב ומ"מ, מיום 27.08.14:

1. חברת אלעד מערכות פיתחה את מערכת ה-SHAREDOCS, המשמשת בעירייה ככלי לניהול מסמכים.
2. ככזו, היא היחידה המתחזקת את:
מערכת ה-SAEREDOCS - מערכת לניהול מסמכים ונותנת שרות SPS – שרותי מומחה לתחזוקת SHAREPOINT.
3. לפני כחמש שנים, נרכש מחב' אלעד מוצר QM 7, שהוא גירסה מתקדמת של מערכת לניהול ומעקב מטלות. במסגרת זו, ע"מ לספק לעירייה מע' אחודה, דרשנו קישור ואינטגרציה בין 2 המערכות.
4. חב' אלעד הינה הספק היחיד למיכלול כולו וזאת מאחר ואנו רואים במע' ניהול המסמכים וניהול המשימות כלי אחוד לניהול המשרד.
- מאחר וחב' אלעד היא הספק היחיד לשרדוקס והיא החברה היחידה הבקיאה במימשק בין המערכות ומהווה את האינטגרטור לקישור, הרי היא מהווה ספק יחיד למיכלול כולו – למע' אחודה
5. הועדה מתבקשת להכריז על "אלעד מערכות בע"מ", כספק יחיד לשיווק ותחזוקת המערכת לניהול משרד (שרדוקס + QM 7) למשך 3 שנים, מה- 1.1.15 עד 31.12.17.
6. עלות שנתית לתחזוקת המודולים היא: כ-200,000 ₪ (לא כולל מע"מ).

דיון

אהרן פישר: חברת אלעד זו חברה שפיתחה את מערכות השרדוקס לניהול מסמכים, ולכן היא גם היחידה שמתחזקת אותה. בנוסף רכשו מהם מוצר נוסף משלים שיש אינטגרציה ביניהם וכרגע מבקשים להכריז עליהם כספק יחיד לכל המכלול.

איציק בן דוד: המערכת הזאת זו מערכת שמנהלת את המסמכים של כל הלשכות, לכאורה כל מסמך שנמצא באוטלוק או כל מסמך שנפתח ב-WORD, השמירה שלו היא במערכת ניהול מרכזית. למערכת הזאת יש מנגנון חיפוש מאוד חכם. לכאורה המסמך מהונדס מאוד טוב וכשאתה מחפש איזשהו מסמך, רואה נושא מסוים, אז אתה מקבל את המסמך בצורה מאוד מהירה. יש לך שורה של מסמכים בתוך מסד נתונים שלא יכולים להיאבד ועוד כל מיני דברים כאלה. בנוסף יש מודול של תוכנה שזה בעצם ניהול משימות. משימה יכולה להיות מחוברת למסמך וברגע שאנחנו פותחים מסמך ונותנים משימות ושמים ליד זה אנשים, אותם אנשים מקבלים את אותה משימה, מעדכנים את המשימה וזה מתעדכן במסמך.

איתי פנקס-ארד: אבל דרך אגב, עד עכשיו זה נשמע, אין משהו מיוחד.

איציק בן דוד: אין משהו מיוחד.

אביטל רזניק: זו מערכת שנמצאת פה ואנחנו צריכים לתחזק אותה.

איתי פנקס-ארד: אבל היא מיוחדת?

איציק בן דוד: לא, אין לה שום דבר מיוחד.

נתן אלנתן: למה ספק יחיד?

איציק בן דוד: כי החברה שפיתחה את המערכת היא היחידה שיכולה לתת שירותי אחזקה. בואו ננסה עוד טיפה להבין. המערכת הזאת לצורך העניין, הדבר הזה, יש שם מערכת הפעלה כמו אנדרואיד. עליה מותקנות כל מיני אפליקציות. יש אפליקציות, אתה יודע, כשיש לך תקלה באפליקציה לא תמיד

פרוטוקול ועדת מכרזים (כ') מס' 20 משיבתה ביום 27.08.2014

הבעיה היא בטלפון עצמו. אותו דבר מערכת שרדוקס. מערכת שרדוקס מוקמת על תשתית מיקרוסופט שנקראת שרפוינט. תשתית שרפוינט של מיקרוסופט אנחנו מתחזקים, עיריית ת"א, אני והצוות שלי, אבל הפיתוח שזה בעצם מערכת לניהול מסמכים, מנהלת חברת אלעד מערכות שפיתחו את המערכת. כלומר אם קיימת תקלה או איזשהו עדכון גרסה, אני חייב את חברת אלעד בתהליך.

נתן אלנתן : אם אנחנו מחליפים חברה?

אביטל רוניק : אין עוד חברה שעושה את התחזוקה הזאת.

איתי פנקס-ארד : שרדוקס זה של מי?

איציק בן דוד : של אלעד מערכות. אלעד הם ספק יחיד שגם מוכר שרדוקס,

אהרן פישר : לכמה שנים לקחת שירות תחזוקה?

איציק בן דוד : קודם כל, זה נקנה עוד לפני שאני הגעתי לתפקיד, התוכנה כבר היתה קיימת. אני לפחות 7-8 שנים במערכת הספציפית הזאת. התחזוקה לא נובעת מהמכרז הראשון.

איתי פנקס-ארד : מישהו בודק, כמו במקרים הקודמים ששמעת כשהיית פה, לא יודע, עברו 6 שנים, 3 שנים, 9 שנים, 20 שנה, מתי שהוא יכול להיות שיהיה שווה לקנות תוכנה חדשה, עם תחזוקה חדשה? מאוד יכול להיות שעיקר הכסף פה זה בכלל תחזוקה. שפעם אחת מורידים תוכנת מדף,

אהרן פישר : בדרך כלל כשקונים תוכנה חדשה תמיד מגדירים לפחות 5,7 שנים תחזוקה. יהושע ניב : זה רק בשנים האחרונות.

איתי פנקס-ארד : כל המדינה עובדת עם שרדוקס ?

איציק בן דוד : המדינה עובדת ככה, רשות בתי הסוהר יש להם גם מוצר כזה, משרד המשפטים, משטרת ישראל, גופים ממשלתיים שעובדים עם המוצר הזה. יש מוצרים נוספים לניהול מסמכים. התשתית שלנו פה כרגע היא תשתית שרפוינטית. התשתית המיקרוסופטית שלנו ולכן המוצר הזה מתאים לנו.

יהושע ניב : מה זה אומר להחליף את המוצר?

איציק בן דוד : המשמעות היא שאנחנו צריכים לצאת למכרז חדש של מוצר חדש. לעשות לו התאמות, ללכת לעשות ל-1800 לקוחות הטמעה והדרכה חדשה ולשלם את אותו סכום אולי שנה הבאה,

איתי פנקס-ארד : אולי כן אולי לא.

איציק בן דוד : לא, אני בא מהשוק, אני יודע מה קורה. זה לא מוצר ראשון ולא מערכת יחידה שאני מחזיק, אני מחזיק עשרות מערכות באגף מחשוב, ואני בא כל פעם עם משהו אחר. אם לא ספק יחיד אז אני משלם באחזקה, זה המחירים,

אהרן פישר : בכל מקרה, כמו שאמרתי בהתחלה, אנחנו מכינים מסמך עקרונות שעל פיו יצטרכו לבחון, על פי הפרמטרים האלה שהוועדה תגדיר כמדיניות, יהיו צריכים לבחון כל ספק יחיד על פי המדיניות הזאת.

איציק בן דוד : בעוד חודשיים שלושה אנחנו משדרגים את המוצר הזה לגרסה העדכנית ביותר שישנה, שזה אומר עוד פעם, מהירויות יותר גבוהות, זה לא עולה כי אני עושה את זה עם הצוות שיש לי.

יהושע ניב : זה הוצאות של העירייה. הזמן של הצוות שלך עולה כסף.

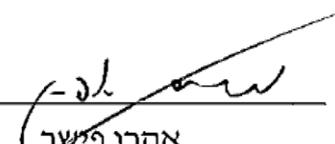
איציק בן דוד : אם עיריית ת"א היום היתה צריכה לצאת לרכוש מערכת לניהול מסמכים היא היתה לוקחת את החלופה הזאת. זו חלופה חזקה בשוק. החלופות האחרות הן לא מתחרות בה. הן חלופות לניהול מסמכים בדרכים שונות, בטכנולוגיות שונות על פלטפורמות שונות, שעושות ניהול מסמכים דומה יותר ודומה פחות,

איתי פנקס-ארד : אני מציע כזה דבר, אנחנו נאשר שנה, אם הם רוצים 3 שנים, שישנו את המחיר.

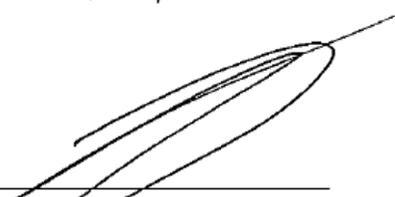
החלטה

1. מכרזים על "אלעד מערכות בע"מ", כספק יחיד לשיווק ותחזוקת המערכת לניהול משרד (שרדוקס + 7 QM) למשך שנה, מה- 1.1.15 עד 31.12.15 במחיר הצעתם או לתקופה של 3 שנים עד ל- 31.12.17 במידה ותינתן הנחה במחיר.

10.9.14 
ליטל פחטן
מרכז מכרזים והתקשרויות

10/9/2014 
אהרון פישר
מנהל מח' מכרזים והתקשרויות

10/09/2014 
עו"ד שני לוי גצוביץ
סגן ליועמ"ש

10.9.14 
איתי פנקס-אורד
יו"ר ועדת המכרזים

11.9.14 
רון חולדאי
ראש העירייה

ליטל פחטר
מרכז מכרזים והתקשרויות

אהרן פושר
מנהל מח' מכרזים והתקשרויות

עו"ד שני לוי גצוביץ
סגן ליועמ"ש

איתי פנקס ארד
יו"ר ועדת המכרזים

רון חולדאי
ראש העירייה

תאריך: